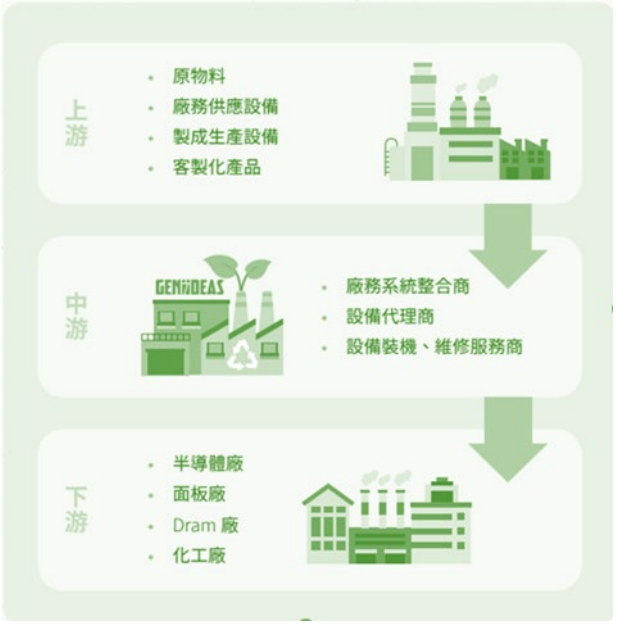
# 聚賢研發股份有限公司

## 永續供應鏈

聚賢視供應商為營運的重要夥伴，透過緊密合作及互信推動企業社會責任，除了品質與交期的考量外，督促供應商重視與符合勞工人權、環境保護及安全衛生等要求，攜手共同追求企業永續經營及成長，創造雙贏的永續供應鏈。




## 供應商與承攬商管理

- 上下游關係

  本公司供應鏈結構可區分為三大層級：

  上游由原物料供應商與工程承攬商所構成，提供基礎資源與專業技術支援；中游則由廠務服務廠商與工程承包單位組成，聚賢即位處於此關鍵環節，負責承接並執行各類廠務工程與系統整合；下游涵蓋半導體廠、面板廠及化工廠等終端應用產業，為聚賢技術與服務成果的主要受益對象。

- 建立穩固夥伴關係：供應商管理政策



聚賢訂有明確之「供應商管理政策」與「承攬商罰則手冊」，並依據相關規範建立新供應商遴選機制、年度評鑑制度及標準採購流程，以維持供應鏈運作之紀律與透明度，並作為執行懲戒措施之依據。為強化供應鏈整體安全性與韌性，聚賢持續優化管理機制，嚴格遵循法規要求，加強與供應商之溝通協作，全面提升供應鏈安全績效，致力成為客戶最值得信賴的安全供應鏈合作夥伴。

供應商須配合本公司供應鏈安全政策，簽署「承攬商遵守安全衛生規範保證書」及「陽光行為承諾書」，承諾具備管理自身供應鏈、勞工與人權、健康與安全、環境以及道德規範的能力，並共同遵守職業安全與勞動人權等相關規範。於 2025

年，聚賢前十大供應商「陽光行為承諾書」之簽署回收率達成 100%，陽光行為承諾書簽署 53 份，展現供應鏈整體對企業責任與永續目標的高度共識與支持。

- 建立信賴的第一步：新進供應商/承攬商評核

為提升供應鏈的彈性與穩定性，聚賢採取多項前瞻性管理措施。首先，建立安全存量策略，以確保在突發供應中斷情境下仍能維持穩定供貨。其次，持續評估並開發替代材料供應商，積極拓展多元供應來源，以降低對單一供應商的依賴風險。
本公司於新供應商加入前，將進行書面資料審查，全面瞭解其產品、服務技術及營運狀況等資料作為初步篩選依據；當供應商建檔完成後，採購部門將主動通知相關單位啟動評核程序，評核內容涵蓋品質表現、環境安全衛生及人權等關鍵面向，確保新供應商符合公司整體管理標準與永續發展目標。各面向評核說明如下：

1. **品質：**實施「首批交貨全檢」機制，全面篩檢首批供貨產品，針對瑕疵品進行問題彙整與分析，並於後續將召開與供應商的檢討會議，共同討論並提供改善建議；於次批交貨時，針對 50%批量再進行抽，若持續出現重大或重複性問題，將再次召開會議檢討，並視情況啟動供應商替換機制，以確保供應品質穩定。

2. **環境安全衛生：**所有新進承攬商於進場前，必須完成環境安全衛生教育訓練，充分瞭解並熟悉本公司相關規範。同時，須簽署「承攬商遵守安全衛生規範保證書」，以確認所有作業人員在入廠作業前，皆已了解並承諾遵守相關安全衛生規定，落實本公司職業安全政策與目標。

3. **人權：**聚賢重視人權與合法聘僱，為避免童工等違法用工情事，將針對所有工程類承攬商要求提供勞保清冊，作為勞動力合法性審查之依據，確保供應鏈作業符合勞動法規與人權原則。

建立穩固夥伴關係：常規供應商評鑑標準

相關單位每年定期 1 次依據供應商所屬服務類別，分別對工程類與非工程類往來的供應商進行定期評鑑。供應商評鑑項目與協同部門如下：

**工程類：**（1）工程服務部：施工配合度、品質、交期、缺失改善；（2）環安管理部：廠區內的 PIP、6S 管理、異常通報；（3）市場行銷部：驗收資料的準確性；（4）營運管理部：價格及付款條件、請款的準時性

**非工程類：**（1）請購部門或倉管人員：主要針對品質、交期、包裝、隨貨文件；（2）採購單位：則以價格及付款條件、交期配合度、售後服務

2025 年度，聚賢由權責採購單位主導，針對總供應商中共 201 家廠商進行評鑑，最終結果顯示有 2 家廠商列為「待觀察等級」（評比等級為 C），0 家廠商不予採用（評比等級為 D）。

單位：家

| 供應商考核狀況 | 2023 年 | 2024 年 | 2025 年 |
|---|---|---|---|
| 供應商考核家數 | 203 | 218 | 201 |
| 獲得 A 級家數 | 3 | 18 | 47 |
| 獲得 B 級家數 | 167 | 185 | 152 |
| 獲得 C 級家數 | 31 | 15 | 2 |
| 獲得 D 級家數 | 2 | - | - |

註：本公司與歷年 D 級供應商均無交易往來。

**責任採購**

- 採購政策

  本公司之採購作業，係依據各專案承接狀況與施工進度規劃辦理，並遵循相關內部程序進行原物料採購或委由次承包商執行。聚賢所合作之原物料供應商與工程廠商，多為國內具良好信譽且經客戶核可之業者，雙方多年來已建立穩固且互信的合作關係，使原料供應狀況穩定，品質亦具高度保障。

  但為降低環境變遷或其他不可抗力因素對原料供應造成斷料或短缺風險，本公司已針對各項主要原物料預先規劃安全存量策略，藉此強化供應韌性，確保營運穩定與專案如期推進。

- **在地採購**

  為強化集團全球供應鏈韌性，本公司長期致力於扶植在地供應鏈，2025 年度針對台灣地區營運所需之項目，包括用料、五金、研發、庶務及設備，在地[1]採購比例仍維持 100%。

[1] 註：聚賢將「在地」定義為臺灣地區，以臺灣地區營運活動範圍為計算基礎，不包含集團跨區供應鏈協同採購交易。